

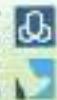


الدليل التعريفي لمجلس الإدارة

الإجراءات المتبعة لتعريف أعضاء المجلس الجديد بعمل الجمعية



حساب الزكي: SA5080000389608D10000462
حساب التبرعات: SA8380000389608010000256
حساب الوالد: سبت الجزيرة: 00169607138001
رقم التأمين: SA5280100001696007138001



05 31 19 3510 - 05 04 17 44 49
P.O. Box: 76140 Riyadh: 11922
info@irqah.org.sa

011 24 66 073 - 011 45 55 801
wwwirqah.org.sa
[@irqahorg](https://www.facebook.com/irqahorg)

الرياض - عربات - عقيق الأمير ممدوح بن عبد العزيز بدهم الأمير ممدوح بن عبد العزيز تقديره

جمعية عرق الخيرية

مجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ١٨٩

التاريخ
رقم الخطاب:
المرفقات:



المحتويات

3.....	مهام ومسؤوليات مجلس ادارة الجمعية :
7.....	ادوار اعضاء مجلس الادارة ومسؤولياتهم ومهامهم
7.....	أولاً : اختصاصات رئيس المجلس و واجباته :
8.....	ثانياً: اختصاصات وواجبات نائب رئيس المجلس
8.....	ثالثاً: اختصاصات المشرف المالي وواجباته:
9.....	رابعاً: اختصاصات عضو مجلس الادارة
9.....	مهام عضو مجلس الادارة:
10.....	الاجراءات المتبعة لتعريف اعضاء مجلس الادارة الجدد بعمل الجمعية



حساب الزيد
SA5080000389608010000462
حساب التبرعات
SA8380000389608010000256
حساب الوافدين
001805007118001
(شـ)
SA5280190001695007138001



05 31 19 3510 - 05 04 17 44 49
P.O. Box:76140 Riyadh: 11922
Info@irqa.org.sa

011 24 66 073 - 011 45 55 601
www.irqa.org.sa
irqaorg

الرياض - عرقه - طريق الأمير منصور بن عبد العزير بجوار جامع أثرب يشق على القديم



التاريخ

رقم الخطاب

المرفقات

يعتبر مجلس الادارة في اي جمعية اهلية مسؤولاً عن جميع أعمالها ونشاطاتها. كما أنه المسؤول قانونياً، وأخلاقياً ومالياً عن سلوك المنظمة وأدائها. إن المجلس باعتباره هو هيئة اتخاذ القرار، ملقي على عاتقها العديد من المسؤوليات.

وينقسم دور مجلس الإدارة إلى مجالين أساسين هما: الدور الداعم، والدور القيادي/ الحكم والسلطة، وتقع جميع المسؤوليات ضمن الدورين السابقين، ويمكن إيجازها بالمسؤوليات العشرة الرئيسية التالية:

مهام ومسؤوليات مجلس إدارة الجمعية:

١- تحديد رسالة، ورؤوية وإطار العمل الاستراتيجي للجمعية:

يلتزم المجلس بوضع الرسالة ومراجعتها بشكل دوري، من أجل التثبت من دقتها وصلاحيتها. ويجب على كل عضو في المجلس أن يفهم الرسالة ويزديها ويسعى إلى نشرها، كما يعمل المجلس على تطوير إطار العمل الاستراتيجي للجمعية بما ينسجم مع توجهات الدولة

المهام:

- وضع الرسالة وتحديثها.
- الإلهام والقيادة.
- مراجعة لنظام الداخلي عند الضرورة، ويجب أن يبقى النظام الداخلي بما يتوافق مع أنظمة المملكة العربية السعودية.
- تطوير وإقرار السياسات العامة للجمعية.

٢- تعيين مدير الجمعية:

إن المدير مسؤول عن إدارة الجمعية، ويعمل المجلس على مراجعة وتقدير أداءه/ها بشكل دوري، للتأكد من أنه/ها يقوم بتنفيذ الوصف الوظيفي، وتوفير القيادة الملائمة، والتخطيط والتنفيذ لبرامج الجمعية. كما يكون المجلس مسؤولاً عن الإبقاء على المدير أو صرفه/ها، كما يسعى المجلس للتوصيل إلى توافق بشأن الوصف الوظيفي لمدير المركز، وأن يجري عملية بحث متأن، وفق الأصول المتبدعة في عمليات التوظيف، حتى يجد شخصاً مؤهلاً لكي يتبوأ المنصب.

المهام:

- مراجعة الوصف الوظيفي للمدير وتحديثه للتأكد من أنه مناسب لسوق العمل وتطوراته لمؤسسة.
- إجراء مقابلات للمرشحين المؤهلين للمنصب.
- تعيين مدير الجمعية.
- توجيه مدير الجمعية بعد تعيينه.



التاريخ:

رقم الخطاب:

المرفقات:



٣- دعم أداء المدير و مراجعته:

يعلم المجلس على التتحقق من حصول مدير الجمعية على الدعم المعنوي والمهني اللازمين من أجل تحقيق أهداف الجمعية.

المهام:

- يقوم رئيس المجلس، بالشراكة مع الأعضاء، باتخاذ القرار بشأن التقييم الدوري لأداء مدير الجمعية.
- إذا دعت الضرورة، يقوم المجلس بإنهاء عمل المدير والبدء بالبحث عن بديل.

٤- ضمان التخطيط الفعال للجمعية:

يعلم أعضاء مجلس الإدارة ويشاركون بشكل فاعل مع العاملين في عملية التخطيط الاستراتيجي ويساعدون في تنفيذ الأهداف المخططة.

المهام:

- المشاركة في عملية التخطيط الاستراتيجي وإقرار خطط التنفيذ بعيدة المدى.
- تطوير السياسات المتعلقة بأطر العمل وإقرارها.
- المشاركة في تطوير الخطة الاستراتيجية للجمعية.

٥- ضمان توفر الموارد المالية والبشرية المناسبة:

إن توفير الموارد الكافية للجمعية، لكي تؤدي رسالتها، تعتبر إحدى أهم مسؤوليات المجلس. ويعلم المجلس على تحقيق المهام التالية:

المهام:

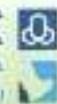
- يعلم بالشراكة مع مدير الجمعية والعاملين من أجل توفير التبرعات والمنح.
- يبقى على اطلاع ودرأية بالخدمات التي يتم تقديمها والموارد المالية والبشرية المطلوبة لذلك.
- مراجعة نظام الرواتب والسلم الوظيفي.
- وضع السياسات والإجراءات الخاصة بزيادة الأجر والمزايا والإجازات للموظفين.

٦- إدارة الموارد بفعالية:

يسعى المجلس لوضع موازنة سنوية وجود الرقابة المالية الملائمة، وذلك لكي يظل مسانداً أمام المانحين والأعضاء، ويضمن استمرار الإغاثات الضريبية.

المهام:

- الرقابة المستمرة للوضع المالي تبعاً للموازنة السنوية التي تم إقرارها.
- مراجعة الموازنة السنوية لعرضها على الجمعية العامة وإقرارها.
- مراقبة الوضع المالي للجمعية.



جمعية عرق الخيرية

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ١٨٩

التاريخ:
رقم الخطاب:
المرفقات:



- مراجعة بيانات التدقيق المالي والاجتماع بالمسؤولين الماليين، من أجل تصويب نتائج المدقق ونوصياته إذا دعت الضرورة.
- اتخاذ القرارات الاستثمارية التي تصب في مصلحة الجمعية.
- مراجعة البيانات المالية وإقرارها في نهاية السنة مع موازنة السنة المالية الجديدة.
- تقديم التقارير الإدارية والمالية السنوية وأي خطط أو مشاريع مستقبلية للجمعية العامة.

7- تحديد برامج الجمعية وخدماتها ومرافقها:

يعلم المجلس على تحديد البرامج الأكثر انسجاماً ورسالة الجمعية وخطتها الاستراتيجية، والتتأكد من التزام مشاريع الجمعية وانسجامها مع الأولويات التنموية في المملكة العربية السعودية، ومتتابعة تنفيذها بالمهنية الازمة.

المهام:

- إقرار خطط العمل التفصيلية المستمدّة من خطة العمل السنوية.
- تفقييم تقارير الدورية من مدير المركز حول أعمال المراجعة كافة التي تجريها هيئات مراجعة أو تقييم خارجية.
- بحث الأوضاع التي قد تتطلب التغيير في البرامج والخدمات.
- تشكيل اللجان الازمة لتحسين العمل، وتحديد مجالات عملها ضمن المجلس.

8- تحسين الصورة العامة للجمعية:

يشكل المجلس الصلة الأساسية للجمعية بالمجتمع، بما فيها الأعضاء، والجمهور والإعلام. ويسعى المجلس إلى توضيح رسالة الجمعية، وإنجازاتها، وأهدافها للجمهور، بالإضافة إلى الحصول على تأييد شخصيات مهمة في المجتمع، تشكل عناصر مهمة في الاستراتيجية الشاملة للعلاقات العامة. كما يسعى المجلس إلى الدفاع عن الجمعية وتعزيز صورتها والحرص على سمعتها ومصداقيتها على الصعد كافة.

المهام:

- ترويج الجمعية ضمن الأطر الأهلية، والخاصة والحكومية بالطريقة المناسبة.
- مراجعة التقرير السنوي، والنشرة التعريفية بالجمعية والكتيبات التي تروجها.

9- التتأكد من النزاهة القانونية والأخلاقية والمحافظة على الشفافية وتطوير آليات للمساءلة:

تلتزم الجمعية بسياسة الشفافية المطلقة والقائمة على مبدأ الحق في المعرفة فيما يتعلق بإيصال المعلومات إلى أصحاب العلاقة، بما يضمن الانفتاح مع الجمعية العمومية، والمستفدين، والمانحين والسلطة حول النشاطات والإجراءات والقرارات والسياسات وتوفير المعلومات الصحيحة للجمهور، والتقدّم بالمعايير المهنية والقواعد الخاصة بالشفافية المالية، وإدارة المشترّبات من خلال العطاءات. وتعيين الموظفين وفق القواعد المهنية المتّبعة من الإعلان عن الوظائف ومنح فرص متساوية للجميع.



حساب الزكوة: SA5000000389808010000462
حساب التبرعات: SA8300000389808010000256
حساب المقصف بنك الجريدة: 001095007138001
أرقام الأبيان: SA26010000169500713800



05 31 19 3510 - 05 04 17 44 49
P.O. Box:76140 Riyadh:11922
info@iqrah.org.sa

011 24 66 073 - 011 45 55 601
www.iqrah.org.sa
iqrah.org

الرياض - عربة - طريق الأمير مفلح بن عبدالعزيز بجوار خامع الفجر مدخل بن عبد الرحمن الترمذ

كما تلزم الجمعية بأن تكون قابلة للمساءلة من قبل أعضاء الجمعية العمومية، والمستفدين من أفراد المجتمع، والمانحين، والمعاقدين مع الجمعية وفق شروط التعاقد ووفق القانون، مع الحفاظ على استقلالية الجمعية واستقلالية قرارها عن أي فئوية أو تعصب حزبي أو طائفي أو ديني في تقديم الخدمات والتوظيف. ولكي يكون المجلس مسائلاً، مالياً وأخلاقياً ومعنوياً أمام الجمعية وجميع الأطراف ذات العلاقة، عليه أن يتتأكد أن الجمعية تستخدم النظام والبرنامـج العـالـي والمـاحـاسـبـي المـنـاسـبـ، وأنـها ملتـزمـةـ بالـمـعـايـيرـ والـشـروـطـ الـدـولـيـةـ لـلـمـاحـاسـبـةـ وـالـتـدـقـيقـ، وـانـ المـواـزـنـاتـ تـعـدـ بـطـرـيـقـةـ سـلـيـمةـ وـدـقـيقـةـ لـعـرـضـهـاـ عـلـىـ جـمـعـيـةـ الـعـوـمـيـةـ لـاقـرـارـهـاـ. كـماـ يـلـزمـ الـمـجـلـسـ وـيـعـملـ وـيـتـحـقـقـ مـنـ اـسـتـخـدـمـ الـأـمـوـالـ فـيـ الـمـجـالـاتـ الـمـخـصـصـ لـهـاـ وـالـمـعـلـنـ عـنـهـاـ، وـالـتـقـدـيمـ عـلـىـ جـمـعـيـةـ الـلـادـعـةـ.

- 1 -

- التأكيد من وجود سياسات سليمة لشئون الموظفين.
 - التأكيد من وجود نظام للشكوى، يحق لأي متضرر من برامج الجمعية ونشاطاتها استخدامه، ويقوم مجلس الإدارة بمراجعة الشكاوى بصورة منهجية.
 - التفويض الواضح للمدير في إدارة الموظفين والبرامج والمشاريع؛ وفق أسس الإدارة الجيدة.
 - تحديد صلاحيات الصرف وفق المستويات الإدارية، ومراعاة فصل المسؤوليات.
 - اتباع القانون واللائحة الداخلية والنظام الداخلى للجمعية.
 - دعوة الجمعية العمومية إلى اجتماع سنوي عادي أو إلى اجتماع غير عادي إذا دعت الضرورة، وتتفقىء قراراتها تبعاً للقانون وللنظام الداخلى.
 - التوصية للجمعية العمومية بإقالة أعضاء المجلس (المخطط العام مذكور تحت إقالة أعضاء المجلس).
 - متابعة أي ملاحظات صادرة عن الوزارات أو الدوائر المعنية داخل المملكة العربية السعودية فيما يخص أنشطة الجمعية، والاستجابة لها.

10 - التقييم الذاتي لأداء المجلس من خلال تقييم المجلس لأدائه والتحقق من تأديته لمسؤولياته يمكن للمجلس، ومن خلال هذه العملية، التعرف والوقوف على إنجازاته، والتوصل إلى توافق في المجالات التي تحتاج إلى تطوير، كما أن مناقشة نتائج التقييم الذاتي في خلوة تساعد على وضع خطوة بعدها المدى.



حساب الرزق: SAB080000389608010000462
حساب التبرعات: SAB380000389608010000256
حساب المؤمنة: SAB1695007138001
حساب الأمان: SA5260100011895017138001



05 31 19 3510 - 05 04 17 44 49
P.O. Box: 76140 Riyadh: 11922
info@irqa.org.sa
جدة: ٢٠٢٠١٩٣٥١٠ - ٢٠٢٤١٧٤٤٤٩
ج.ع. ٧٦١٤٠ رياض: ١١٩٢٢
البريد الإلكتروني: info@irqa.org.sa



العنوان: عربات - مدینیت الحمد مشتعل بن
الطباطبائی



التاريخ:

رقم الخطاب:

المرفقات:

أدوار أعضاء مجلس الإدارة ومسؤولياتهم ومهامهم:

المبادئ التوجيهية العامة الواجب مراعاتها واحترامها من أعضاء المجلس

الاختصاصات والواجبات الخاصة باعضاء المجلس:

يختار مجلس الإدارة من بين أعضائه رئيساً ونائباً للرئيس ومشرفاً مالياً:

أولاً: اختصاصات رئيس المجلس وواجباته:

ان رئيس المجلس:

- عضو في المجلس
- يعتبر كبير المتطلعين في الجمعية
- شريك مع مدير الجمعية في تحقيق رسالة الجمعية
- يقود مجلس الإدارة الذي يصنع السياسات ويتبع عمل مدير الجمعية
- يمثل الجمعية أمام الغير في جميع العلاقات، ويقوم بالتوقيع على العقود التي تتم بين الجمعية والجهات الأخرى، التي يوافق مجلس الإدارة على إبرامها.
- يرأس اجتماعات الجمعية المجلس والجمعية العمومية واللجان الفرعية التي يتبعها، ويشارك في الإعداد لها والمشاركة في مناقشتها ومداولاتها
- إقرار جدول أعمال جلسات مجلس الإدارة ومتتابعة تنفيذ قراراته
- يعزز دور المجلس في مجال التخطيط الاستراتيجي ويشارك في وضع الأهداف المحددة بعيدة المدى والأهداف قصيرة المدى، وأهداف المؤسسة وأولوياتها لتلبية احتياجات المجتمع والفنان المستهدف.
- التوصية والعمل مع المجلس على تبني سياسات تتصف بالرشيدة والعادلة، وتعزز الإدارة الجيدة في الجمعية.
- يحق له دعوة اللجان لاجتماعات مسببة.
- التوقيع مع أمين السر على محاضر الجلسات والقرارات الإدارية.
- توقيع عقود الموظفين المعينين في الجمعية.
- العمل على توسيع علاقات الجمعية محلياً من خلال التشبيك المجتمعي.
- يلعب دوراً فعالاً في تجنييد الأموال وتأمين الاستدامة للجمعية ولخدماتها.
- يكون مسانلاً أمام الممولين عن الخدمات التي قدمت والأموال التي أنفقت.
- يراقب ويفقim فعالية الجمعية من خلال المراجعة الدورية للبرامج والخدمات مع مدير الجمعية.
- إقامة علاقة عمل إيجابية مع أعضاء المجلس الآخرين ومع فريق العمل في الجمعية.
- التنبه والامتناع عن أي تضارب في المصالح، ومراجعة أي قضايا ذات أهمية للمجلس.
- يؤدي أي مهام أخرى يوكلاها المجلس إليه.



التاريخ:
رقم الخطاب:
المرفقات:



ثانياً: اختصاصات وواجبات نائب رئيس المجلس:

هذا المنصب يأتي مباشرة بعد منصب الرئيس. إن نائب الرئيس:

- عضو في المجلس.
- يؤدي مهام الرئيس في حال غيابه.
- مسؤول أمام رئيس المجلس.
- يعمل بشكل وثيق مع الرئيس وباقى أعضاء المجلس.
- تأدية دور رئيس المجلس في حال غياب الأخير عن الاجتماعات الدورية.
- الإسهام بوضع الأهداف المحددة البعيدة والقصيرة المدى، وأهداف الجمعية وأولوياتها في تلبية احتياجات المجتمع.
- يتمتع بصلاحية التوقيع نيابة عن الرئيس لأغراض مالية وقانونية.

ثالثاً: اختصاصات العشر ف المالى وواجباته:

- هو عضو في المجلس يتمتع بالقدرة على قراءة/فهم/تفسير البيانات المالية للجمعية.
- يعتبر مسؤولاً عن جميع شؤون الجمعية المالية طبقاً للنظم والأصول المالية المتبعة.
- يتمتع بصلاحية التوقيع بالنيابة عن المجلس لأغراض مالية.
- الإشراف على تنظيم الإيرادات النقدية والعينية والمصروفات على وجه مفصل؛ وفقاً للأصول المالية المتبعة.
- الإشراف العام على موارد الهيئة ومصرفياتها.
- الإشراف على التعاون مع مدقق الحسابات.
- الإشراف على الجرد السنوي وتقديم تقرير بنتائج الجرد لمجلس الإدارة.
- الإشراف على صرف جميع المبالغ التي تقرر صرفها قانوناً مع الاحتفاظ بالمستندات الدالة على صحة الصرف، ومراقبة المستندات وحفظها.
- يضمن تطوير السياسات والإجراءات المالية ومراجعة المجلس لها.
- الإسهام بوضع الأهداف المحددة البعيدة والقصيرة المدى، وأهداف وأولويات المركز في تلبية احتياجات المجتمع.
- يشكل مرجعاً للجان الأخرى في الجوانب المالية.
- يقوم بتأدية واجباته من خلال العلاقة الوثيقة بالمدير المالي أو المحاسب (في حال وجوده).
- الإشراف على تنفيذ قرارات المجلس فيما يتعلق بالمعاملات المالية بشرط أن تكون مطابقة لبنود الميزانية.
- الإشراف على إعداد الموازنة السنوية وعرضها على مجلس الإدارة.
- يعمل على عرض الموازنة السنوية على مجلس الإدارة للمراجعة.
- يثبت من عرض البيانات المالية المدققة على المجلس بشكل سنوي.



جمعية عرق الخيرية

مجلة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ١٨٩



التاريخ:

رقم الخطاب:

المرفقات:

- الإشراف على بحث الملاحظات ذات الطابع المالي، الواردة من الوزارة المختصة والرد عليها.
- يلتزم بالشروط العامة الواجب توفرها في أعضاء مجلس الإدارة.
- يؤدي أي مهام في الجوانب المالية يوكلها إليه المجلس.

رابعاً: اختصاصات عضو مجلس الإدارة:

يتمتع عضو مجلس الإدارة بكافة حقوق العضوية بالجمعية وعلى الأخص ما يلي:

1- حضور اجتماعات مجلس الإدارة والمشاركة في مناقشاته واتخاذ قراراته.

2- رئاسة اللجان التي يشكلها المجلس أو الجمعية العمومية والمشاركة في عضويتها.

مهام عضو مجلس الإدارة:

يلتزم عضو مجلس الإدارة بجميع الالتزامات المنترية على عضويته بالجمعية والتي منها ما يلي:

1. الحرص على حضور اجتماعات المجلس بشكل دائم ومنتظم.

2. المشاركة الفعالة مع أعضاء المجلس لحسن إدارة الجمعية وتحقيق أهدافها.

3. المساهمة في إعداد خطط وبرامج ومشروعات الجمعية ومتابعتها والإشراف على تنفيذها.

4. التقيد بما يصدر عن الجمعية العمومية أو مجلس الإدارة من قرارات أو تعليمات.

5. القيام لجميع الواجبات والاختصاصات المنصوص عليها في هذا النظام والخاصة برئيس المجلس

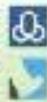
ونائبه، المشرف المالي، إذا تولى العضو أيًا من هذه المناصب.

6. عدم المطالبة بليلة رواتب أو مكافآت أو امتيازات مالية لقاء عضويته بالمجلس.

7. المحافظة على أسرار الجمعية وعدم افشالها.



حساب البراء
حساب التبرعات:
SA838000389808010000236
حساب الوقف: بنك الجزيرة:
001605007138001
الاسم: فلان
545760100001695007238001



05 31 19 3510 - 05 04 17 44 49
P.O. Box: 76140 Riyadh: 11922
011 24 86 073 - 011 45 55 801
www.irqah.org.sa
info@irqah.org.sa

جمعية عرق الخيرية

محلية بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ١٨٩

التاريخ:
رقم الخطاب:
المرفقات:



الإجراءات المتبعة لتعريف اعضاء مجلس الادارة الجدد بعمل الجمعية

يتم تعريف اعضاء مجلس الادارة الجدد للتوازن والسياسات والأنظمة المالية والقانونية المتعلقة بأعمال الجمعية من خلال الخطوات التالية:

موعد التنفيذ	المسؤول عن التنفيذ	الاجراء
خلال الشهر الأول من الانضمام للمجلس	رئيس مجلس الادارة المدير التنفيذي	تعريف الأعضاء الجدد بالسياسات والتوازن والأنظمة
خلال الشهر الأول من الانضمام للمجلس	المدير التنفيذي	تعريف الأعضاء بأماكن حفظ التوازن والسياسات والأنظمة في الجمعية
اجتماع الأول للمجلس	رئيس مجلس الادارة	اطلاع الأعضاء على التوازن والسياسات ومناقشتها
خلال السنة الأولى من الانضمام للمجلس	رئيس مجلس الادارة المدير التنفيذي	عقد ورش عمل ولقاءات تعرفيّة
خلال الشهر الثاني من الانضمام للمجلس	المدير التنفيذي	التعريف بالإدارات والأقسام
خلال الشهر الثاني من الانضمام للمجلس	المشرف العالي	التعريف بالقضايا الحالية
خلال الشهر الثاني من الانضمام للمجلس	الادارة القانونية	التعريف بالقضايا القانونية والحكمة والتعاميم

المراجع:

تم الاعتماد في اجتماع مجلس إدارة الجمعية رقم () وتاريخ / /



حساب الزكوة: SA5060000389606010000482
حساب التبرعات: SA8380000389606010000258
حساب الودائع: 001695007138001
رقم التأمين: SA5260100001695007138001



05 31 19 3510 - 05 04 17 44 49
P.O. Box: 76140 Riyadh: 11922
info@irqah.org.sa

011 24 66 073 - 011 45 55 601
wwwirqah.org.sa
irqah.org

الرياض - مكة - طريق الأمير مشعل بن عبد العزيز بجوار دارع الأمير مشعل بن عبد العزيز القديم